

BELEIDSPLAN 2023-2025



STICHTING VRIENDEN VAN DE GEDACHTENISKERK

Inhoud

1. Inleiding
2. Missie en visie
3. Ambities
4. Sterkten en zwakten
5. Strategische doelstelling
6. Stappenplan

Op de website www.gedachteniskerkrhenen.nl vindt u meer informatie over de bestuurssamenstelling.

Verder zal op deze website na afloop van elk kalenderjaar een Jaarverslag worden gepubliceerd.

Rhenen, juni 2023

Informatie en contact: info@gedachteniskerkrhenen.nl

Voorzitter: Monique van de Vijver: voorzitter@gedachteniskerkrhenen.nl

1. INLEIDING

De Gedachteniskerk is naast een plek voor de Rooms-Katholieke parochie eveneens een herdenkingsplek voor de gevallen tijdens de Slag om de Grebbeberg aan het begin van de Tweede Wereldoorlog. In 1954 werd met een landelijke inzamelingsactie ondersteund door de KRO in een paar dagen voldoende geld ingezameld voor de bouw van dit herdenkingsmonument.

In 2020 werd duidelijk dat de religieuze functie van de kerk beëindigd zou worden en het gebouw gesloten en in de verkoop zou gaan.

De Stichting vrienden van de Gedachteniskerk werd in 2021 opgericht door parochianen van de Zalige Titus Brandsma parochie met als doel het gebouw te behouden om de herdenkingsfunctie als monument en als plek van gedenken en stilstaan bij de oorlogsslachtoffers. De Stichting ziet een combinatie met een multifunctionele bestemming voor zich, waarbij primair gedacht wordt aan maatschappelijke en culturele functies.

De Stichting is een samenwerking aangegaan met de te Ede gevestigde besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Tomorrow B.V., kantoorhoudende te 3905 PA Veenendaal, Vendelier 6, ingeschreven in het Handelsregister onder dossiernummer 74692062. Deze draagt de kosten voor het beheer, onderhoud en instandhouding. In maart 2023 werd een wederzijdse intentieverklaring opgesteld waarin de samenwerking werd beschreven. Uiterlijk 1 juli 2024 moet deze samenwerking resulteren in een samenwerkingsovereenkomst. De intentieverklaring is op verzoek in te zien.

Tomorrow b.v. stelt het gebouw en terrein om niet ter beschikking van de Stichting voornoemd. De Stichting treedt op als hoedster van de doelstellingen.

2. MISSIE EN VISIE

De stichting heeft ten doel het behoud van de Gedachteniskerk te Rhenen, als historisch en cultureel waardevol monument. Daarbij wordt het kerkelijke en spirituele karakter van de kerkruimtegebouw zoveel mogelijk gewaarborgd, alsmede de functie als monument ter nagedachtenis van de gevallen van de Tweede vanwege hun strijd voor vrede en vrijheid. Het gebouw moet een unieke plek worden voor herdenken en ontmoeten tijdens algemeen maatschappelijke en culturele doeleinden.

3. AMBITIES

- De ontmoetings- en gedachtenisfunctie van het gemeentelijke monument de Gedachteniskerk aantrekkelijk maken voor zowel een breed (inter-)nationaal publiek als inwoners van Rhenen.
- SVGD ondersteunt de exploitatie van de Gedachteniskerk op basis van een toekomstbestendig en haalbaar plan zonder winstoogmerk.
- De pracht en kracht van wederopbouwstad Rhenen versterken door erfgoed een toekomst te geven, elkaar aan te vullen, samen op te trekken en maximaal af te stemmen en daardoor de functie van het historisch toerisme in de regio te versterken.
- De Gedachteniskerk aansluiten op bestaande en nieuw te ontwikkelen lokale, regionale en internationale initiatieven op historisch, maatschappelijk, cultureel gebied.
- Sociaal- en cultureel-maatschappelijke organisaties in Rhenen passend onderdak bieden.
- Speciale aandacht voor het doorgeven van het gedachtegoed middels educatie en het wekken van interesse van jongere generaties.

4. Sterkten en zwakten

Sterktes:

- De Stichting heeft groot draagvlak bij gemeentebestuur, herdenkingsorganisaties, cultuurdragers en verenigingen.
- Het complex is gelegen in een toeristische omgeving op de flanken van de Utrechtse Heuvelrug.
- Een gezonde exploitatie is kansrijk doordat de kosten voor beheer, onderhoud en instandhouding voor rekening komen van Tomorrow
- Historisch toerisme neemt in populariteit toe en de ontwikkelingen in de regio versterken dit. Ook is er een sterke behoefte aan een Cultureel Centrum en is er geen andere locatie in Rhenen waar dit aangeboden kan worden
- Samenwerking met (herdenkings-)organisaties zoals De Grebbe, de Grebbeberg, de Grebbelinie, Historische Vereniging Oud Rhenen, het gemeente museum versterkt de ontwikkelingsmogelijkheden

Zwaktes:

- De Gedachteniskerk is als gebouw en herdenkingsmonument nog onvoldoende bekend in Rhenen en daarbuiten, verstopte ligging
- Monumentale status beperkt uitbouwmogelijkheden, beperkte voorzieningen voor opslag, horeca, sanitair
- De akoestiek is matig tot slecht voor faciliteren van bijeenkomsten of uitvoeringen. Aanpassingen zijn vereist.

5. STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

De stichting stelt zich ten doel in de periode 2023 – 2025 het volgende te realiseren:

- Ontwikkelen en uitrollen programmering op de volgende thema's:
 - Herdenken en beleven
 - Cultuur en Maatschappij
 - Ontwikkeling verdien- en financieringsmodel

Het eerste jaar gebruikt voor het ontwerpen en ontwikkelen met gerelateerde partijen. In de volgende jaren worden de ontwerpen binnen een prioriteitsplanning uitgerold

- *Herdenken en beleven van geschiedenis*: Het intensiveren van contacten en activiteiten in samenspraak met vertegenwoordigers van Defensie algemeen en 8e Regiment Infanterie in het bijzonder; samenwerking met organisaties voor herdenken realiseren; ontwerpen van een artistieke beleving die als publiekstrekker kan functioneren
- *Cultuur en Maatschappij*: In samenwerking met relevante partijen binnen en buiten Rhenen ontwikkelen van een cultuurprogramma dat een breed publiek aanspreekt. Verder is het van belang binnen te benoemen doelgroepen nieuwe gebruikers in verschillende marktsegmenten te werven
 - Continuïteit: een aantal vaste gebruikers zal de locatie willen blijven gebruiken. Dit moet binnen de mogelijkheden zoveel mogelijk gerealiseerd worden.
- *Ontwikkeling verdien- en financieringsmodel*: Het verdienmodel bestaat uit een combinatie van inkomsten uit exploitatie en het verwerven van subsidies.
Inkomsten uit exploitatie: Hiervoor zal een passende samenwerking gezocht worden met een partij of partijen waarmee een solide basisverdienmodel wordt gerealiseerd (bijvoorbeeld voor vast gebruik). Hierbij moet een goed afstemming plaatsvinden tussen gebruik van de hal en van de kerkzaal. Aanvullend kan het gebouw worden verhuurd voor periodiek of incidenteel gebruik.
Inkomsten uit subsidies: het zelfstandig aanvragen van subsidies, alsmede het initiëren van passende samenwerkingsverbanden met relevante organisaties en instanties, met wie ook gezamenlijk subsidies aangevraagd kunnen worden.
- Het realiseren van subsidies en andere inkomsten die noodzakelijke en gewenste investeringen voor realisatie van voornoemde doelstellingen mogelijk maken
- Samenwerking met Tomorrow in het ontwikkelen van een passend ontwerpplan voor het gebruik van het voormalige processieveland, afhankelijk van de mogelijkheden die een toekomstige bestemming van het terrein biedt en een ondersteunende rol heeft in de realisatie van de doelstellingen van de stichting t.a.v. het kerkgebouw.
- Mediagebruik: het ontwikkelen en gebruiken van een sterke mediastrategie die er op gericht is de bekendheid te vergroten en bezoekers uit binnen en buitenland aan te trekken.

6. STAPPENPLAN

Het stappenplan is verdeeld in vier fasen:

1. Overgangs- en initiatiefase
2. Definitie en prioritering
3. Ontwerpfase en investering
4. Voorbereidings- en realisatiefase

Deze fasen bestrijken bij elkaar een termijn van 3 à 4 jaar waarin de strategische doelstellingen worden gerealiseerd. Op sommige terreinen is een overlap onoverkomelijk. Zo zullen er op basis van prioriteiten al snel aanpassingen aan het gebouw moeten plaatsvinden. Verduurzaming zal ook onoverkomelijk door fasen heenlopen. Dit vereist een nauwkeurige keuze van prioriteiten die niet conflicteren met nog te maken keuzes.

Initiatie- en overgangsfase

In feite is de initiatiefase al gestart voor de aankoop definitief werd. De Stichting spant zich in het gebouw geopend te houden voor oude en nieuwe gebruikers. De noodzakelijke vergunningsaanvragen worden op tijd geïnitieerd.

Er wordt noodzakelijke urgent onderhoud uitgevoerd, aanpassingen worden gerealiseerd om het gebouw aantrekkelijk te maken voor verhuur aan doelgroepen. Er wordt een team vrijwilligers aangetrokken en er wordt een voorlopig organisatie- en besturingsmodel uitgerold. Doelstellingen worden gekoppeld aan behoeften en een financieel (meerjaren-)raming is opgesteld.

Definitie en prioritering

Het verwerken van het programma van eisen op de deelaspecten uit de doelstelling en het opstellen van een stappenplan. Hierin zijn de randvoorwaarden gedefinieerd maar ook de beperkingen. De thema's worden in een programma van eisen uitgewerkt.

Ontwerpfase en investering

Op basis van de prioritering wordt een projectstructuur uitgerold. Het project wordt in stappen opgedeeld rekening houdend met onderlinge verbanden en afhankelijkheden. Per te realiseren deel wordt de financiering toegekend. O.a. wordt de mogelijkheid van subsidies verkend en worden aanvragen ingediend.

Realisatiefase

Uitvoering van de plannen vindt plaats. Daarbij wordt gestuurd op voortgang, wordt de samenhang bewaakt en vindt kostenbewaking plaats.

Dwars door deze projectmatige fasen loopt de exploitatie van het gebouw. Het snel gebruiksklaar maken en het realiserende van ondersteunende horeca spelen hierin een sleutelrol.